

31 ★★★★★

EDIZIOA - EDICIÓN

8-22
URRIA 20
OCTUBRE 25

KUDEAKETA AURRERATUA

EUROPAKO ASTEA

SEMANA EUROPEA

GESTIÓN AVANZADA

*Erantzunkidetasunaren kultura
autofinantzaketa lortzeko*

Cultura de Corresponsabilidad
para lograr la Autofinanciación



Urriak 9 octubre
Torre IBERDROLA, Bilbao



KUDEAKETA AUERRERATUA

EUROPAKO ASTEAK

GESTIÓN AVANZADA

SEMANA EUROPEA

31

EDIZIOA - EDICIÓN

8-22
URRIA
OCTUBRE 20
25



35
ACTOS

50
ENTIDADES
ORGANIZADORAS

2.000
PERSONAS ASISTENTES
ANUALMENTE



KUDEAKETA AURRERATUA

**EUROPAKO
ASTEAK**

GESTIÓN AVANZADA

**SEMANA
EUROPEA**

31

EDIZIOA - EDICIÓN

8-22
URRIA 20
OCTUBRE 25

La cultura en las organizaciones avanzadas

Kultura erakunde aurreratuetan

La 31ª Semana Europea de la Gestión Avanzada reunirá del 8 al 22 de octubre a organizaciones, profesionales y actividades en torno a culturas inclusivas, diversas y orientadas al futuro.

El tema central será **“La cultura en las organizaciones avanzadas”**, con enfoques clave como:

- las nuevas estructuras organizativas
- los entornos inclusivos y diversos
- la atracción del talento joven
- la inteligencia artificial aplicada a la gestión
- la ética organizacional y
- el impacto social y ambiental

*Erantzunkidetasunaren kultura
autofinantzaketa lortzeko*

Cultura de Corresponsabilidad
para lograr la Autofinanciación



Urriak 9 octubre

Torre IBERDROLA, Bilbao

Con esta Jornada, el Obispado de Bilbao quiere compartir claves de su modelo de gestión y gobernanza en entornos inclusivos y diversos, con una cultura interna enfocada a generar un mayor impacto social y medioambiental desde **el foco de la ética, la corresponsabilidad, el propósito de la fe y la transparencia.**

AGENDA

11:30 Bienvenida e Introducción

José Miguel Erdozain (Gerente y Ecónomo Diocesano)

11:50 El reto de la Iglesia: la Sinodalidad

Kerman López (Vicario General)

12:10 Patrimonio y Cultura de Corresponsabilidad

Gaspar Martínez (Responsable Cultura - Asuntos y Bienes culturales)

12:30 Un modelo de Gestión propio con el objetivo de la Autofinanciación

José Joaquín Moral (Voluntario Económico)

13:00 Conclusiones y Coloquio

13:30 Fin de la Jornada

13:45 Copa de Vino ofrecida por IBERDROLA



Jueves 9 de octubre de 2025

11:30-13:30

Torre IBERDROLA, Bilbao

La Diócesis de Bilbao

¿Quiénes somos?

La Diócesis de Bilbao abarca el Territorio Histórico de Bizkaia:

- Es una de las 70 Diócesis del Estado.
- Su población actual es cercana a los **1.200.000 habitantes**, encuadrados en **114 municipios**.
- **CATÓLICOS: 53% de la población / 20% X en IRPF / 13% misa dominical**

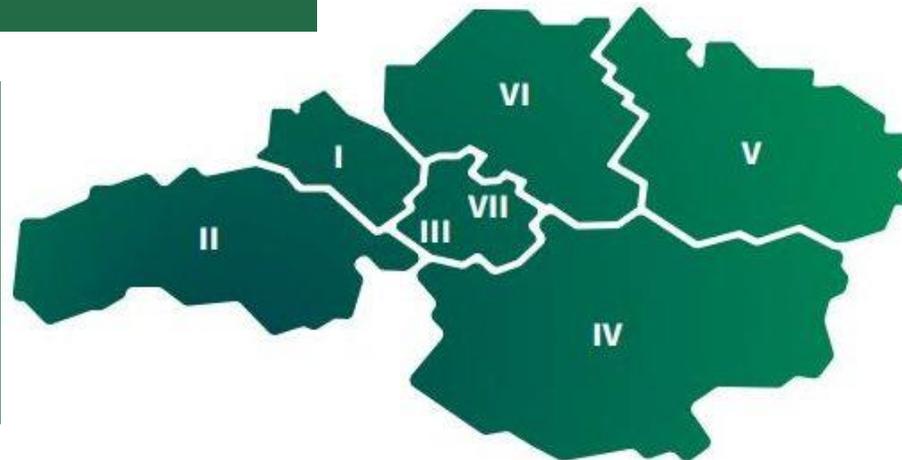
7 Vicarías Territoriales

290 Parroquias

222 Sacerdotes,

>1.500 profesionales,

más de 5.000 Personas Voluntariado

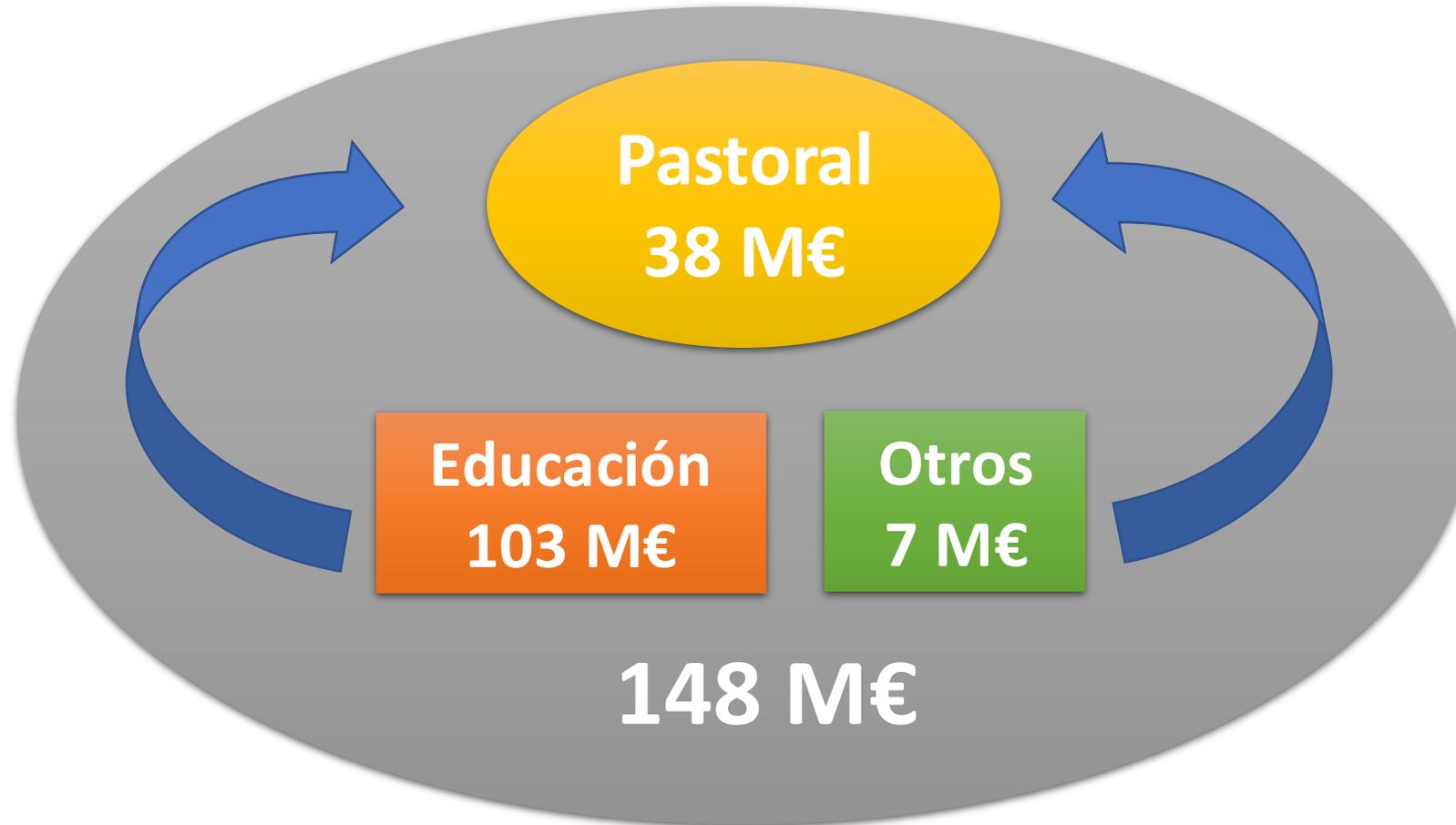


>600 mil Católicos

SOMOS UN CONJUNTO DE ENTIDADES DIOCESANAS

Comunicación	Solidaridad	Formación	Cultura	Instituciones
 	    	  	   	  

PRESUPUESTO DIÓCESIS BILBAO 2025*



* *Cuentas agregadas totales*

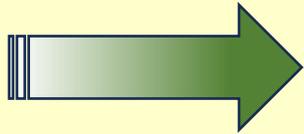
AUTOFINANCIACIÓN



Autofinanciación Pastoral
del 87% en 2023 a >92%? en 2027

*Iglesia financiada por sus miembros,
con independencia de cualquier poder
humano, social, político, económico...*

Integración Administración
Diocesana con Parroquias



Alineación Acción
Pastoral con Economía



La Diócesis de Bilbao

Actividades

Actividades de la Iglesia en la Diócesis de Bilbao:

- Anuncio
- Celebrativa
- Caritativa y Asistencial
- Educativa
- Cultural



Actividades de la
Iglesia en la Diócesis
de Bilbao 2024

Anuncio y Celebrativa:

290

Parroquias

222

Sacerdotes

1.467

Catequistas

6.500

Niños y niñas
en Catequesis

2.305

Primeras Comuniones

432

Confirmaciones



261 (10%)

Matrimonios

1.361 (20%)

Bautizos

4.800 (50%)

Funerales

Actividades de la
Iglesia en la Diócesis
de Bilbao
2024

Caritativa y Asistencial:

125.345
Personas
asistidas en la Diócesis

285
Centros

- 118** Centros para mitigar la **pobreza** con 13.295 Personas atendidas
- 58** Casas para ancianos, **enfermos** crónicos y discapacidad con 1.078 P.a
- 40** Centros de menores y jóvenes, y otros para tutela **infancia** con 1.241 P.a.
- 20** Centros para promoción de la **mujer** y víctimas de violencia con 742 P.a.
- 20** Centros para promover el **trabajo** con 4.457 P.a.
- 7** Centros de asistencia a **emigrantes**, refugiados y prófugos con 4.987 P.a.
- 6** Centros de orientación **familiar** con 3.331 Personas P.a.
- 5** Centros rehabilitación personas con **adicciones** con 1.848 Personas P.a. ...



1.890
Voluntarios/as

Actividades de la
Iglesia en la Diócesis
de Bilbao 2024

Educativa:

18

Centros de la red EBI

63

Kristau Eskola y otros
Centros católicos

2.000

Profesionales

27.000

Alumnos y alumnas



Actividades de la
Iglesia en la Diócesis
de Bilbao 2024

Cultural:

760 Bienes Inmuebles Históricos
(**460** Ermitas-**64** Interés Cultural)

15.000 Imágenes y Pinturas

120 Órganos

1 Bien Patrimonio Humanidad

5 Instituciones Culturales



1,5M€
en Conservación del Patrimonio

La Diócesis de Bilbao

75 Aniversario



El logo que se ha elaborado para el **75 Aniversario** de la Diócesis de Bilbao es un **símbolo de unidad y diversidad** a través de un mapa de **Bizkaia** que cobra vida en una amalgama de formas geométricas de diversos colores y tamaños

Muestra la **riqueza y pluralidad de las personas** que conforman la comunidad y que encarna la esencia de la Diócesis de Bilbao.

Atraviesa el corazón del mapa, **una cruz blanca** que se erige como faro de esperanza y unidad.

Su presencia también simboliza dos ríos que se entrecruzan abrazando la diversidad y creando una **red de conexión** que une a las personas en un tejido común.

Cultura de Corresponsabilidad para lograr la Autofinanciación

Ver vídeo:

https://diocesisdebilbao-my.sharepoint.com/:v/g/personal/jimoral_bizkeltza_org/EeB-Pjpd9H5JsRVaRNo_celBc-xzs9PHkeVoxSz8NC2Evg?e=RZ749L

RECUERDA
DE DÓNDE VENIMOS

SUEÑA
LA IGLESIA DE BIZKAIA

VIVE
EN TU COMUNIDAD

*La Diócesis de Bilbao quiere ser una Iglesia cercana, transparente, moderna y creíble, enfocada en la **atención a las Personas, sobre todo, a las más vulnerables**. Pretende que las Personas sean protagonistas de una institución que quiere dar testimonio tomando como referencia los retos del **VI Plan Diocesano de Evangelización**. La Iglesia en Bizkaia, celebrando su 75 aniversario, se une a la Iglesia Universal a través del **Jubileo 2025**, mediante eventos y actividades que promueven la unidad y la participación activa entre todos sus miembros.*

Cultura de Corresponsabilidad para lograr la Autofinanciación

Eleizea PLAZARA maiatzak 17 2025
Bilbao Exhibition Centre | BEC

stands
tailerrak
eucaristia
romeria
txikiekua
animación...

Encuentro de la iglesia en Bizkaia
Horario: 10:00-17:00
www.bizkaia.org

Bizkaibira

2025eko ekainaren 25etik uztailaren 13ra
Del 25 de junio al 13 de julio de 2025

Eleizbide

25 de junio, 2025
Inicio de 19 etapas por las vicarías de Bizkaia

19 Días
Conociendo y viviendo la riqueza natural, espiritual y cultural del territorio

13 de julio, 2025
Finalización del viaje en la catedral

Gure Bilboko Eleizbarrutia 75. urteurrenaren barruan, BIZKAIBIRA 2025 aurkeztu eta abiarazi. Aukera ona:

- Bizkaiko ingurune naturalaren topaketa eta otatzeko esperientzia bat bizitzeko.
- Elizaren errealitate desberdinen arteko loturak sendotzeko.
- Alkartzeen bultzatze eta antolatzearen bultzatzea.
- Gure eleizbarrutia eta Bizkaia oso aberastasun natural, espiritual eta kulturala du.

En el marco del 75 aniversario de nuestra Diócesis de Bilbao, os presentamos BIZKAIBIRA 2025.

Una oportunidad para:

- Vivir una experiencia de encuentro y oración en el entorno natural de Bizkaia.
- Fortalecer lazos entre las distintas realidades parroquiales.
- Vivificar la vida de las comunidades y su diversidad.
- Conocer la riqueza natural, espiritual y cultural de nuestra diócesis y de Bizkaia.

Encuentro interdiocesano 75 aniversario de las 3 diócesis

25 OCTUBRE

Celebración de cierre del 75 aniversario de la Diócesis de Bilbao

9 NOVIEMBRE

COLABORA CON EL

75

ANIVERSARIO

Goazen 2025

Batera
"Daréis testimonio porque estáis conmigo" (Juan 15, 27)

Inicio del curso

27 Eorrio | Templo Jubilar
Irailak | septiembre
Goazen en las parroquias 28



El reto de la Iglesia: La Sinodalidad

Kerman López

Sinodalidad: caminar juntos

*Synodia (griego):
caminar con otros*



Sinodalidad: caminar juntos

Lumen Gentium (1964)

*"La **misión** de la Iglesia es llevada a cabo:
no sólo por los ministros,
en virtud del sacramento del orden,
sino también por **todos los laicos**"*



Sinodalidad: caminar juntos

Obispo a los Consejos Pastorales (1990)

“Lugar privilegiado en que los carismas de la comunidad se encuentran, toman conciencia de su existencia diferenciada y se unen para contribuir al bien de la colectividad”



Sinodalidad: caminar juntos

Carta pastoral: Iglesia, Comunidad Evangelizadora

*”Se requiere establecer una **participación corresponsable**. Se distingue de la pura colaboración porque intenta **asociar a los participantes** en el proceso de **gestación** de las iniciativas y acciones eclesiales, no sólo en su ejecución”*



Sinodalidad: caminar juntos

Documento Final del Sínodo 2021-2024: Por una Iglesia Sinodal: Comunión, Participación y Misión

*“Los procesos de toma de decisiones requieren escuchar en un **clima de confianza**, favorecido por la transparencia y la rendición de cuentas.*

*Confianza **recíproca**: los responsables de la toma de decisiones deben ser capaces de **confiar y escuchar** al Pueblo de Dios, que, a su vez, debe ser capaz de confiar en aquellos que ejercen la autoridad”*



Sinodalidad: caminar juntos

Papa Francisco a los 50 años de la institución del Sínodo

*“En esta Iglesia, como en una pirámide invertida,
la cima se encuentra por debajo de la base.*

*Quienes ejercen la autoridad se llaman «ministros»:
según el significado de la palabra, los más pequeños”*



Patrimonio y Cultura de Corresponsabilidad

Gaspar Martínez



EL PATRIMONIO DE LA DIÓCESIS

- Representa el marco aceptado en el que vivimos
- Es nuestra memoria histórica y cultural
- Es una de las claves identitarias imprescindibles de la Sociedad y de las Personas
- Es una manera de entenderse a sí mismo y conocer de dónde venimos para saber dónde vamos
- Es un vector de socialización
- ...



EL PATRIMONIO DE LA DIÓCESIS

INMATERIAL

- Peregrinaciones
- Romerías
- Ritos
- Ciclos festivos
- Santuarios
- Devociones
- ...

MATERIAL

- Inmuebles (Monumentos)
- Bienes Muebles (en los Museos)
- Documentos (en el Archivo)
- Bibliografía (en las Bibliotecas)
- ...

El Patrimonio material nos sirve de vector social, siendo el inmaterial el marco interpretativo de la realidad

FE

“Alrededor de una Ermita nos convertimos en COMUNIDAD”



CULTURA

Tenemos la obligación de conservar el Patrimonio, mejorarlo, si es posible, difundirlo y transmitirlo a las siguientes generaciones

*“El Patrimonio es nuestra memoria histórica y **CULTURAL**”*



PATRIMONIO

*“Generar, Conservar y Socializar
el Patrimonio es un ejercicio de
CORRESPONSABILIDAD”*



Catálogo Monumental de la Diócesis de Bilbao

<https://catalogomonumentaldiocesisbilbao.com>

Presentación

Catálogo Monumental de la Diócesis de Bilbao

- El Catálogo Monumental de la Diócesis de Bilbao es un **referente europeo** para la conservación y el conocimiento del Patrimonio cultural.
- El trabajo reúne, analiza, documenta y fotografía la totalidad del Patrimonio conservado en los templos de Bizkaia, con un nivel de detalle y sensibilidad excepcionales.
- Exhaustivo: 785 Templos, 451 Ermitas

Catálogo subvencionado por:

Ver vídeo:

[https://www.youtube.com/
watch?v=JuU-QQ0Pc9g](https://www.youtube.com/watch?v=JuU-QQ0Pc9g)



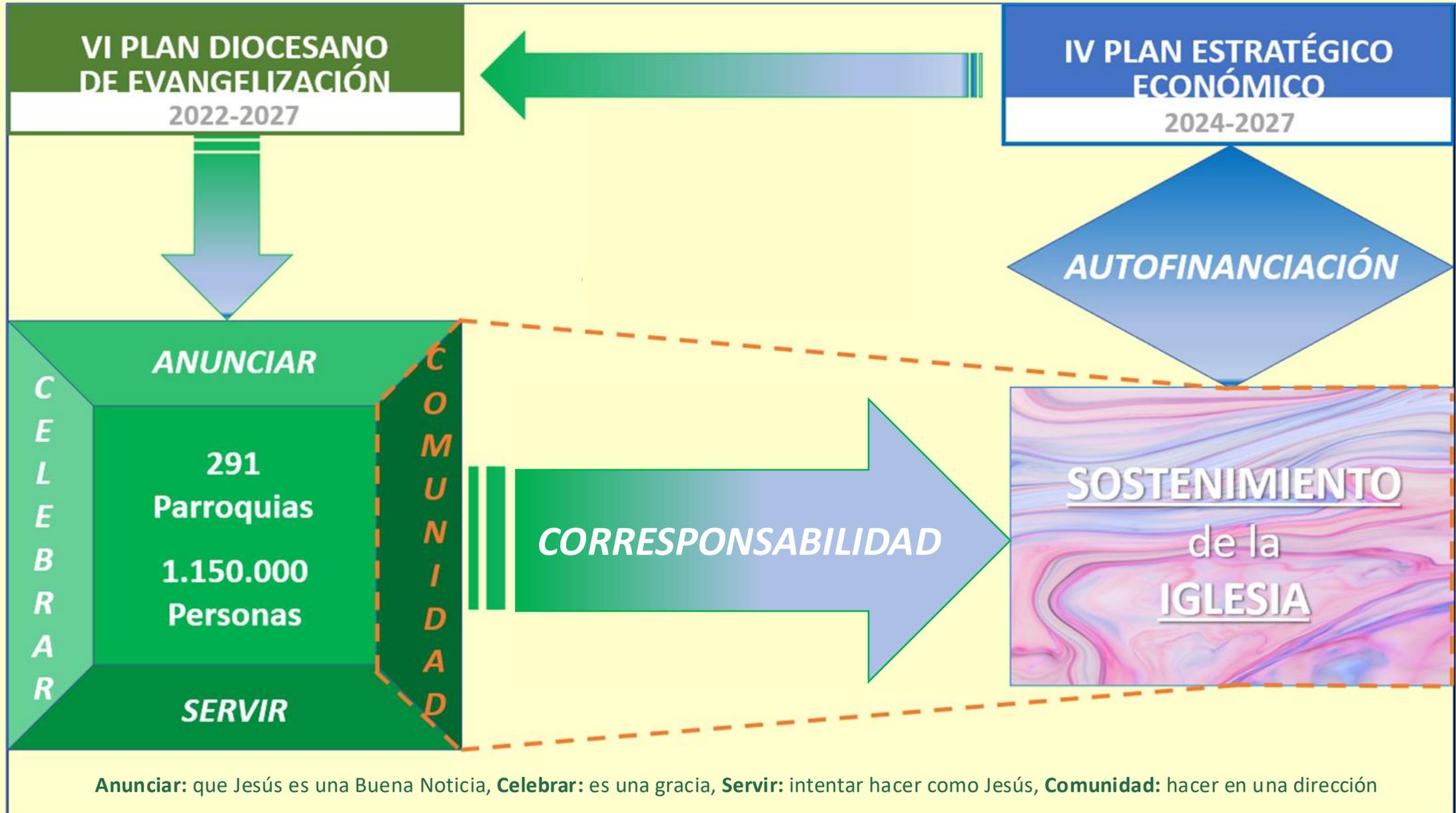
Catálogo Monumental de la Diócesis de Bilbao

➤ Este Catálogo es un ejercicio de **CORRESPONSABILIDAD**

Un modelo de Gobernanza y Gestión propio con el objetivo de la Autofinanciación

José Joaquín Moral

Cultura de Corresponsabilidad para lograr la Autofinanciación

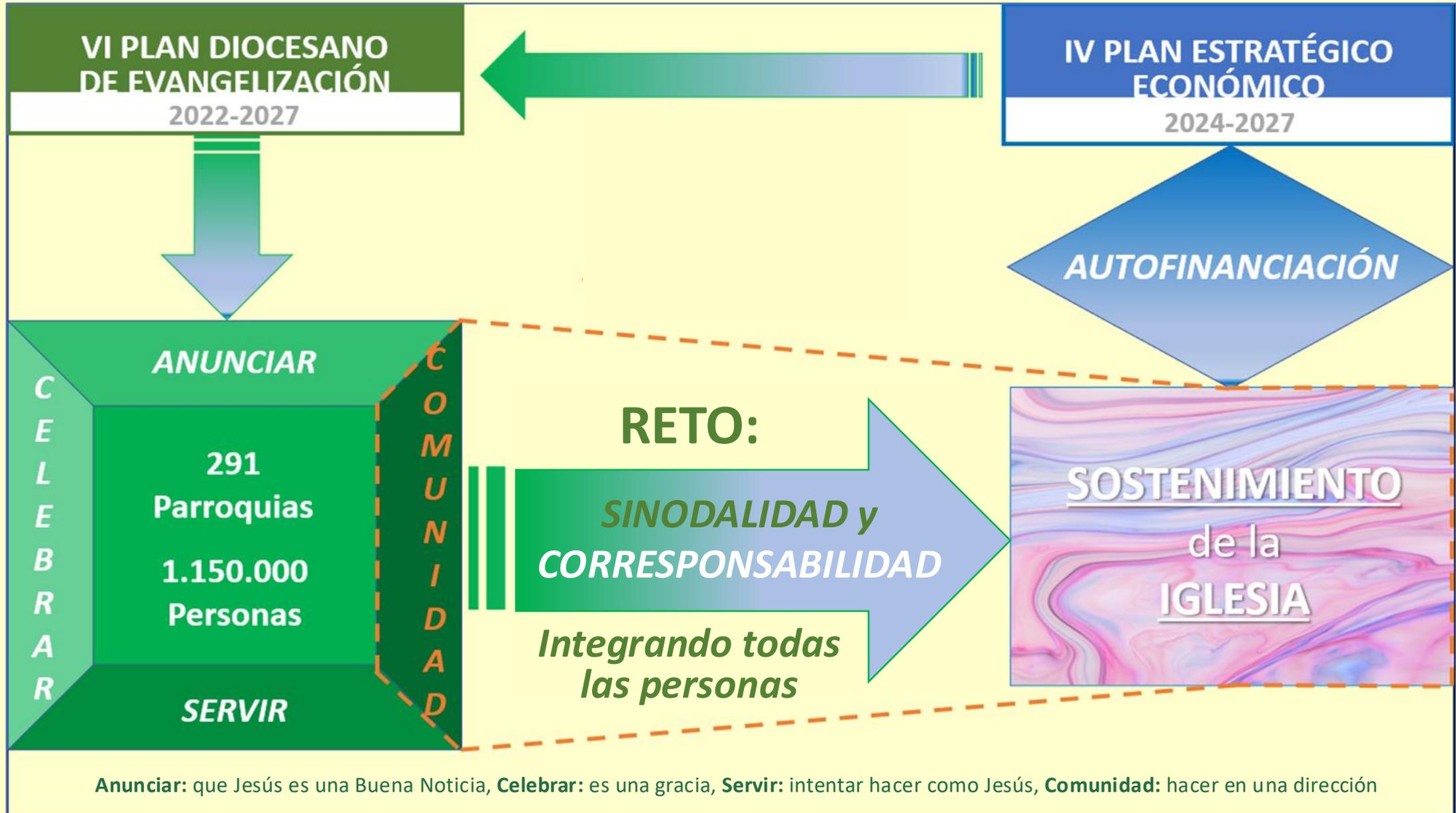


Una Estrategia Pastoral-Económica integradora

LÍNEA DE TRABAJO 4.3.

Afianzar la sostenibilidad y la corresponsabilidad económica al servicio de la misión evangelizadora

Cultura de Corresponsabilidad para lograr la Autofinanciación



**IV PLAN ESTRATÉGICO
ECONÓMICO
2024-2027**

**El PEE 2024-2027
define un Mapa Estratégico
con 19 Objetivos**

AUTOFINANCIACIÓN

PARROQUIAS

Suscripciones Familiares

Donativos y Legados

Ingresos por Servicios

DIÓCESIS

Patrimonio Inmobiliario

Patrimonio Financiero

Patrimonio Cultural

ENTIDADES DIOCESANAS

Planes por Entidad

Equilibrio Presupuestario

Cooperación y Sinergias

PROPUESTA-VALORES

Corresponsabilidad

Transparencia

Criterios Éticos

Compromiso Medioambiental

PROCESOS

Alkarkutxa

Comunicación Interna y Externa

Innovación y Transformación Digital

EQUIPO

Voluntariado

Red UPs/Parroquias

Personal

Integración Administrativa Diocesana con Parroquias

Alineación Acción Pastoral con Economía

AUTOFINANCIACIÓN

PARROQUIAS

Suscripciones Familiares



Donativos y Legados

Ingresos por Servicios

DIÓCESIS

Patrimonio Inmobiliario



Patrimonio Financiero

Patrimonio Cultural

ENTIDADES DIOCESANA

Planes por Entidad



Equilibrio Presupuestario

Cooperación y Sinergias

PROPUESTA-VALORES



Corresponsabilidad

Transparencia

Criterios Éticos

Compromiso Medioambiental

PROCESOS



Alkarkutxa

Comunicación Interna y Externa

Innovación y Transformación Digital

EQUIPO



Voluntariado

Red UPs/Parroquias

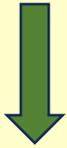
Personal

Integración Administrativa Diocesana con Parroquias

Alineación Acción Pastoral con Economía

AUTOFINANCIACIÓN

Propuesta de Valor Pastoral-Económica:



PROPUESTA-VALORES

CORRESPONSABILIDAD

Transparencia

Criterios Éticos

Compromiso
Medioambiental

La **CORRESPONSABILIDAD**,
elemento clave de nuestra
Propuesta de Valor

Integración Administración
Diocesana con Parroquias

Alineación Acción
Pastoral con Economía

AUTOFINANCIACIÓN

Propuesta de Valor Pastoral-Económica:



PROPUESTA-VALORES

CORRESPONSABILIDAD

Transparencia

Criterios Éticos

Compromiso
Medioambiental

Una Gobernanza corresponsable

- Consejo **Episcopal** (Gobierno pastoral)
- Consejo **Presbiteral** (Legislativo)
- Consejo **Pastoral Diocesano** (Senado)
- Consejo de **Asuntos Económicos** (Gobierno económico)

Tres Instituciones corresponsables:

- **La Parroquia**
- **Alkarkutxa**
- **Fondo de Ayuda Interp. (FAI)**

PERSONAS CORRESPONSABLES

Integración Administración
Diocesana con Parroquias

Alineación Acción
Pastoral con Economía

CORRESPONSABILIDAD DE LOS FIELES



Una forma de vivir el Cristianismo



Una **Persona Corresponsable** es aquella que, estando agradecida por los bienes recibidos, **aporta** parte de su Tiempo, Talento o Dinero a la **Comunidad**

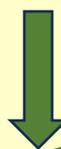


El Párroco es el último, pero no el único responsable
Sin Corresponsabilidad, no funcionaría la Iglesia



AUTOFINANCIACIÓN

Propuesta de Valor Pastoral-Económica:



PROPUESTA-VALORES

Corresponsabilidad

TRANSPARENCIA

Criterios Éticos

Compromiso
Medioambiental

- un **mandato** evangélico
- un **requerimiento** ESG
- una **exigencia** legal...

Auditoría Portal de Transparencia:

- 100% transparencia s/Infoparticipa UAB
- N°1 en el ranking de las 70 Diócesis y Archidiócesis (Fundación HAZ)(95/100)

Auditoría externa: 90 % presupuesto

Auditoría interna: Parroquias

Integración Administración
Diocesana con Parroquias

Alineación Acción
Pastoral con Economía



Portal de transparencia



Quiénes somos

Aquí puedes encontrar una breve historia de la diócesis de Bilbao, acceder a la guía diocesana, el organigrama y quiénes son los responsables en la Curia, así como las direcciones de las parroquias. Se incluye también información relativa a datos estadísticos y los reglamentos y estatutos de la Curia y los consejos.



Información económica

Toda la información económica al alcance de tu mano. Consulta el Plan Estratégico Económico, con todo lo referente al funcionamiento del Consejo de Asuntos Económicos: los balances económicos, los presupuestos y su liquidación, así como las subvenciones y ayudas recibidas. En este apartado, encontrarás también el inventario de bienes inmuebles, los bienes inmatriculados, la relación de bienes culturales y la inversión realizada en la conservación de los mismos.



Actividad de la Iglesia

A través de las memorias anuales, conocerás la actividad pastoral, educativa, cultural, evangelizadora y celebrativa que realiza la diócesis de Bilbao. De este modo, además de cumplir con su misión, responde a los retos específicos del VI Plan Diocesano de Evangelización celebrando, anunciando y sirviendo en comunidad.



Auditoría financiera

Puedes consultar y descargar los informes de auditoría, estados financieros y memorias económicas realizados por una empresa auditora independiente. Tras el análisis completo de las cuentas financieras, se garantiza que el Obispado de Bilbao lleva a cabo sus operaciones de forma transparente, coherente y legal.



Auditoría de transparencia

La transparencia es uno de los objetivos fundamentales tanto en el IV Plan Estratégico Económico como en el VI Plan Diocesano de Evangelización, ya que se configura como un elemento básico de corresponsabilidad y sinodalidad. En este espacio encontrarás los resultados del informe realizado por la Fundación Ház, así como la [guía de Indicadores de Infoparticipa](#), que desde 2025 realiza la auditoría.



Colabora con tu Iglesia

La actividad de la Iglesia en Bizkaia no sería posible sin la colaboración de las personas que la configuran y que aportan tiempo, talento y dinero para su sostenimiento. Desde esta sección puedes aportar económicamente o con tus dones, formando parte de los diversos equipos de voluntariado que sirven en la diócesis de Bilbao.



Buenas prácticas

Contamos con diversos manuales y orientaciones para las inversiones, las obras, las compras conjuntas, el consumo responsable de energía, así como un código ético para elegir los proveedores y un plan de compras. Podrás encontrar también diversos recursos y un manual de buenas prácticas para la formación de las juntas económicas en las parroquias así como las normas para [rendición de cuentas](#).



Protección de menores. Entorno seguro

Aquí encontrarás la guía para la protección de menores y personas vulnerables de la diócesis de Bilbao y un documento sobre el proceso penal en el Derecho Canónico. También accederás a las memorias, documentos e informes de la Comisión diocesana para la protección de menores y la prevención de abusos sexuales. Está accesible además el correo electrónico para formular denuncias en este ámbito.



Hacer bien – On bidea

Más allá del cumplimiento legal, está el compromiso de hacer bien las cosas en todos los ámbitos. Aquí incluimos el Código de Prevención de Riesgos Penales, la política de privacidad, confidencialidad y protección de datos, el buen uso de equipos informáticos y ciberseguridad y otros planes que ayuden a actuar de forma correcta en todos los ámbitos. Si en algún aspecto crees que no se está haciendo bien, puedes acceder al canal ético para formular tu denuncia de forma totalmente confidencial.

Transparencia - Portal Transparencia Obispado de Bilbao (bizkeliza.org)

- Quiénes somos /Nor gara
- Información económica /Ekonomia-barriak
- Actividad de la Iglesia /Eleizaren jarduera
- Auditoría financiera/Kontu-ikuskaritza
- Auditoría de Transparencia /Gardentasun-ikuskaritza
- Colabora con tu Iglesia /Lagundu zure Eleizari
- Buenas Prácticas /Jardunbide onak
- Protección de menores. Entorno seguro /Adin txkikikoen babesa. Inguru segurua
- Hacer bien – On bidea

AUTOFINANCIACIÓN

Propuesta de Valor Pastoral-Económica:

Integración Administración
Diocesana con Parroquias

Alineación Acción
Pastoral con Economía

PROPUESTA-VALORES

Corresponsabilidad

Transparencia

CRITERIOS ÉTICOS

Compromiso
Medioambiental

ONBIDEA - “Bien hacer bien”

*Tratando de cumplir, no solo la legislación vigente en cada aspecto, sino **ser ejemplo de bien hacer** por parte de las Personas y las Entidades que se configuran vinculadas a la Diócesis de Bilbao.*

- A. Compliance
- B. Protección de datos e imagen
- C. Protección de menores – Entorno seguro
- D. Confidencialidad
- E. Uso de sistemas digitales
- F. Procedimientos técnicos de gestión

AUTOFINANCIACIÓN

Propuesta de Valor Pastoral-Económica:

Integración Administración
Diocesana con Parroquias

Alineación Acción
Pastoral con Economía

PROPUESTA-VALORES

Corresponsabilidad

Transparencia

Criterios Éticos

COMPROMISO
MEDIOAMBIENTAL

LAUDATO SI

*“Carta del Papa Francisco
pidiéndonos a todos y todas
que protejamos la Tierra,
nuestro hogar común”*

- Manual interno de Consumos responsables
- Criterios medioambientales (y éticos) de **Adjudicación de Compras, Obras e Inversiones financieras**
- Contratación de **Energía Verde**
- Estudios de **Eficiencia Energética** (Centros Educativos)
- **Placas Solares**
 - **Autoconsumo** en varias Parroquias
 - **Cesión de Energía** a otros edificios

Nuestro Modelo de Gestión

EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

La Gestión de la Diócesis de Bilbao sigue los principales **Modelos** de Gestión Avanzada (MGA).

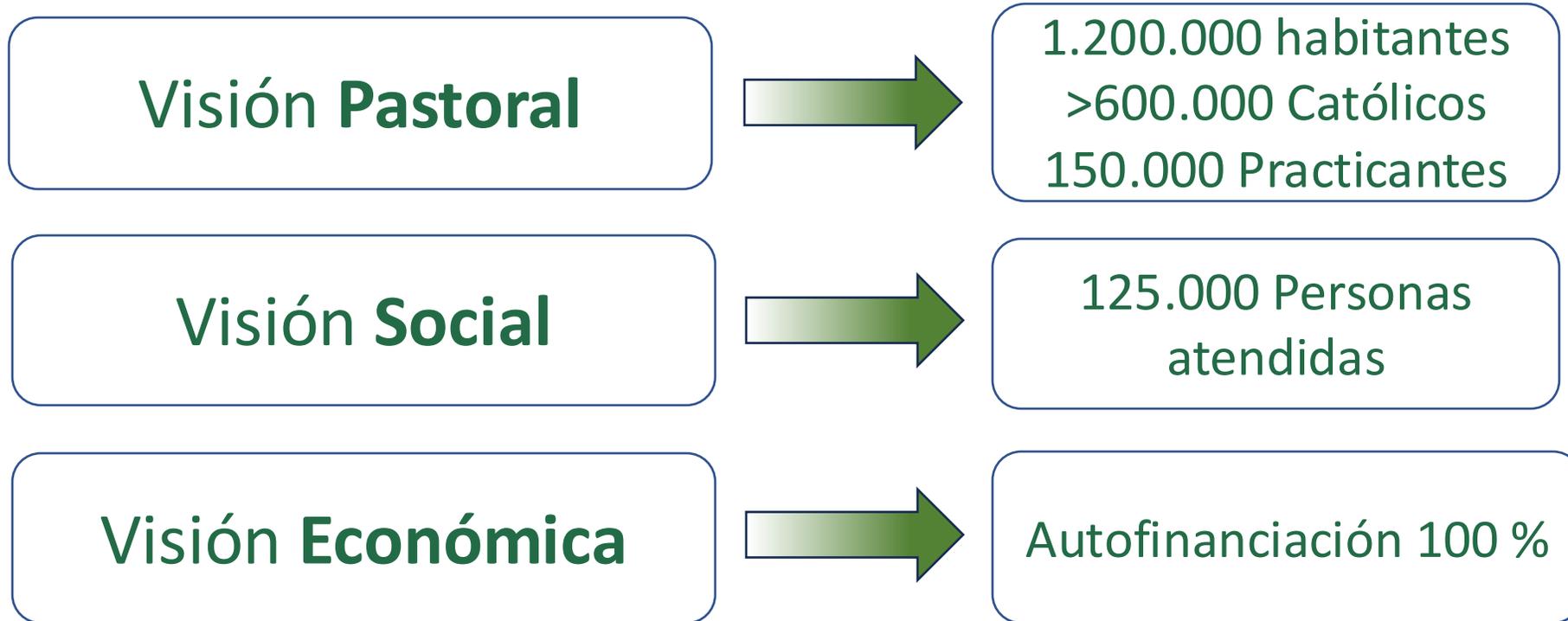
Su **Estrategia equilibra la Visión** Social, Pastoral y Económica.

Apuesta por la **Innovación** continua y la modernización.



La Estrategia contempla todos los Grupos de Interés

*La Estrategia Pastoral y Económica 2022-2027 busca alcanzar **Resultados** satisfactorios para los diferentes **Grupos de Interés** de manera sostenida y equilibrada*



>7.000 Personas Vocacionales en la Diócesis

Nuestro Sistema de Gobierno

Euskalit 2023

La Institución “Iglesia Católica” ha durado
2.000 años cuando muy pocas empresas
superan los 100 años.

¿Qué tiene de bueno su sistema de
Gobernanza y Gestión...

...aparte del apoyo del Espíritu Santo?

Euskalit 2023

Que hay un único **pensamiento global** y una fuerte adaptación a la cultura **local**...



Euskalit 2023

Que tanto la Gobernanza como la Gestión son **participativas**, con liderazgo compartido y decisiones por consenso...



Euskalit 2023

...con **personal interno** vocacional,
formado, alineado y motivado... trabajando
conjuntamente (sinodalmente), **con**
Fieles corresponsables...



Euskalit 2023

...y en donde las **formas...**
...también son el **fondo.**



Conclusiones

La Diócesis de Bilbao se caracteriza por:

- **Dimensión** cercana a los 150 M€ y más de 7.000 Personas
- **Estructura** diversificada y enraizada
- **Gobernanza** con un organigrama plano, con una estrategia “**Glocal**” y participativa, decisiones por consenso y liderazgo compartido
- **Estrategia Pastoral-Económica** que busca la **Autofinanciación** para garantizar una **Iglesia sostenible**, independiente y con mayor capacidad de acción social
- **Propuesta de Valor** basada en la **Corresponsabilidad**, la Transparencia, la Gestión Ética y el Compromiso con la Sociedad y el Medioambiente
- **Sinodalidad** como Reto: hacer el camino juntos para **integrar a todos/as**

“No hay Corresponsabilidad si antes no hay Sinodalidad”

En un mundo marcado por el individualismo y la fragmentación, el Evangelio ofrece una visión que integra:

- *el desarrollo personal con el bien común...*
- *el progreso material con la profundidad espiritual...*
- *la libertad individual con la responsabilidad compartida...*



† Joseba Segura Etxezarraga
Obispo de Bilbao

*Con el **reto** de ser una **Iglesia** que asume y desarrolla su **dimensión sinodal** que integra a todas las personas:*

- ✓ *escucha antes de hablar*
- ✓ *dialoga en vez de imponer*
- ✓ *construye fraternidad desde los márgenes*
- ✓ *laicado que evangeliza y vocación misionera*
- ✓ *acoge a fuertes y débiles en la fe*
- ✓ *promueve la paz social y entre los pueblos...*



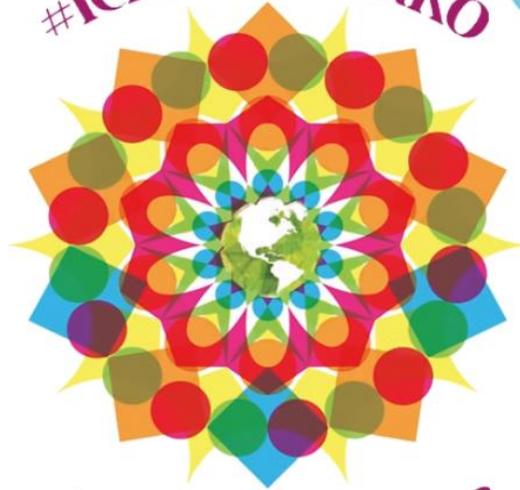
† Joseba Segura Etxezarraga
Obispo de Bilbao



#lekuanlekuko



Eskerrik asko



#1000kolore



Gracias

31 ★★★★★

EDIZIOA - EDICIÓN

8-22
URRIA 20
OCTUBRE 25

KUDEAKETA AURRERATUA

EUROPAKO ASTEA

SEMANA EUROPEA

GESTIÓN AVANZADA

*Erantzunkidetasunaren kultura
autofinantzaketa lortzeko*

Cultura de Corresponsabilidad
para lograr la Autofinanciación

SOLASALDIA - COLOQUIO



Urriak 9 octubre

Torre IBERDROLA, Bilbao